



4 escenarios para los tres resultados transformadores



Agradecimientos

El UNFPA desea agradecer a NormannPartners AB el haber hecho posible este trabajo. En particular, desea agradecer al Dr. Rafael Ramírez, Shirin Elahi, Paul Domjan y Leila Varley.

El UNFPA desea reconocer las contribuciones de las y los colegas del UNFPA que formaron parte del equipo de construcción de los escenarios: Charles Katende, Raya Alchukr, Marika Aleksieieva, Jennet Appova, Jose Roi Avena, Angela Baschieri, Medha Basu, Soyoltuya Bayaraa, Helena Carvalho, Rena Dona, Lisha Du, Emilie Filmer-Wilson, Tharanga Godallage, Michael Herrmann, Saima Ilyas, Tamar Khomasuridze, Mona Khurdok, Benedict Light, Cecile Mazzacurtati, Frederika Meijer, Dawn Minott, Sahar Momin, Bobby Olarte, Edwin Saliba, Emily Steinert, Afsana Taher, Jyoti Tewari, Gilles Virgili y Vivienne Wang. También desea expresar su reconocimiento al grupo de referencia más amplio sobre planificación de escenarios, así como a las numerosas personas entrevistadas, investigadores e investigadoras, personas entrevistadoras, personas creadoras de escenarios y estudiantes que han participado en esta tarea.

Los puntos de vista y las opiniones expresadas en esta publicación pertenecen a sus respectivos autores y no necesariamente reflejan la política o la posición oficiales del Fondo de Población de las Naciones Unidas.

Créditos de las imágenes:

Patrones de bilum diseñados por Florence Jaukae Kamel, Goroka, Provincia de las Tierras Altas Orientales, Papúa Nueva Guinea.
Portada diseñada por Rec Design, Ulamila Anuk.
Foto de la contraportada: Pidgin Productions.

Edición:

Prepress Projects Ltd, Perth, United Kingdom.

Créditos fotográficos:

Colección de fotos del UNFPA.

Cómo citar esta publicación:

Fondo de Población de las Naciones Unidas, *Cuatro escenarios para los tres resultados transformadores* (Nueva York, Fondo de Población de las Naciones Unidas, 2022).

Disponible en:

www.unfpa.org

Información de contacto:

Marika Aleksieieva (aleksieieva@unfpa.org)
Lisha Du (ldu@unfpa.org)
Tharanga Godallage (godallage@unfpa.org)

Fondo de Población de las Naciones Unidas
605 Third Avenue
Nueva York, NY 10158
+1-212-963-6518
psd@unfpa.org

ISBN de la web:

9789210018258
Derechos de autor © 2022, Fondo de Población de las Naciones Unidas
Todos los derechos reservados



El ejercicio de desarrollo de escenarios que aquí se analiza está relacionado con la iniciativa mundial dirigida por el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) y las partes interesadas para lograr los tres resultados transformadores: (a) poner fin a las muertes maternas evitables, (b) poner fin a la necesidad insatisfecha de planificación familiar y (c) poner fin a la violencia de género y a todas las prácticas nocivas, incluidos el matrimonio infantil y la mutilación genital femenina. Esta publicación presenta los escenarios futuros plausibles a los que pueden enfrentarse el UNFPA y sus socios en el camino hacia la consecución de estos resultados para 2030.



Prólogo

Arthur Erken, Director de la División de Políticas y Estrategia

Acelerar el progreso en la consecución de los tres resultados transformadores para 2030 es una tarea llena de desafíos. Vivimos en un mundo de turbulencia, incertidumbre, novedad y ambigüedad (TUNA, por sus siglas en inglés). El UNFPA se ha dado cuenta de que, en esas condiciones, esta aceleración podría no producirse a menos que comprendamos cómo puede ser el futuro y estemos preparados para ello.

Me complace compartir que, por primera vez, el UNFPA ha adoptado un enfoque global de la organización para reflexionar sobre el futuro que se nos avecina y ha integrado ese pensamiento al desarrollo de su actual plan estratégico para 2022-2025.

Desarrollar cuatro escenarios para los tres resultados transformadores fue un esfuerzo concertado. Mi más sincero agradecimiento a los numerosos entrevistados, investigadores e investigadoras, personas entrevistadoras, personas creadoras de escenarios y estudiantes que tan generosamente han aportado su tiempo, energía, entusiasmo e ideas.

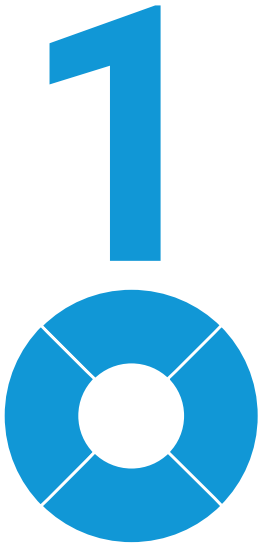
Los escenarios presentados en esta publicación no son predicciones ni están grabados en piedra. Más bien, constituyen relatos plausibles, desafiantes y en evolución sobre los posibles mundos futuros en los que se deben lograr los tres resultados transformadores, la aplicación del Programa de Acción de la Conferencia Internacional sobre la Población y el Desarrollo (CIPD) y la Agenda 2030 más amplia para el Desarrollo Sostenible.

Para el UNFPA, el pensamiento de escenarios también tiene que ver con el aprendizaje colectivo, como respuesta compartida a la incertidumbre. Por lo tanto, es importante que comuniquemos estos escenarios a sus numerosos usuarios potenciales, y especialmente al amplio abanico de nuestros socios y aliados que trabajan junto a nosotros para acelerar la consecución de los tres resultados transformadores. Les invitamos a compartir con nosotros su aprendizaje, sus ideas y sus reflexiones.



Contenido

	5
1. El UNFPA se prepara para el futuro	6
2. Institucionalizar el pensamiento basado en escenarios	8
3. Construir los escenarios	10
4. Cuatro escenarios en 2050	15
4.1 Cuatro mundos futuros en 2050	15
4.2 Comparación de los escenarios	24
5. Lecciones aprendidas del proceso de desarrollo de escenarios	26
6. En conclusión	28



El UNFPA se prepara para el futuro

El UNFPA es el organismo de las Naciones Unidas encargado de la salud sexual y reproductiva. Su misión es crear un mundo en el que todos los embarazos sean deseados, todos los partos sean seguros y todas las personas jóvenes puedan desarrollar plenamente su potencial. De aquí a 2030, el UNFPA se ha comprometido a lograr tres resultados transformadores, conocidos como los "tres ceros":

- Cero muertes maternas evitables
- Cero necesidades insatisfechas de planificación familiar
- Cero prácticas nocivas y violencia de género

Los planes estratégicos del UNFPA se elaboran centrándose específicamente en el logro de estos resultados. Cuando llegó el momento de preparar el plan estratégico para 2022-2025, se hizo evidente la necesidad de acelerar el progreso. También quedó claro que el contexto estaba cambiando y que el UNFPA tendría que ser más consciente de los cambios que se estaban produciendo en el entorno mundial y tener más capacidad de adaptación ante ellos.

El desarrollo del plan estratégico coincidió con los tiempos de gran incertidumbre de la pandemia de COVID-19. Vivimos en un mundo interconectado en el que los desafíos, las vulnerabilidades, los acontecimientos y las perturbaciones en una parte del mundo tienen efectos dominó que pueden sentirse más allá de fronteras y regiones. La pandemia es un ejemplo de tal disrupción.

El UNFPA se ha dado cuenta de que, para estar preparado ante un ritmo de cambio e imprevisibilidad sin precedentes en el que podría estar operando, es necesario un enfoque de la planificación estratégica más basado en el futuro. Además de la pandemia y de las posiciones ya cada vez más fragmentadas de los gobiernos sobre cuestiones clave de la CIPD a nivel mundial, el mandato del UNFPA se enfrenta a más interrupciones posibles a gran escala causadas por el cambio climático, las tensiones políticas, las crisis prolongadas y otros factores medioambientales y sociales. Para que el UNFPA pueda salvaguardar los derechos previstos en la CIPD, así como mejorar su capacidad de llegar a las mujeres y las niñas y su apoyo a los gobiernos para que hagan lo mismo, necesita estar lo más preparado posible.

En condiciones TUNA, una forma diferente de pensar –el pensamiento de escenarios– se presta bien para la planificación estratégica. Se vale de la capacidad inherente al ser humano de imaginar futuros para comprender mejor el presente e identificar nuevas opciones estratégicas. El pensamiento de escenarios trabaja con un conjunto de escenarios, cada uno de los cuales es una historia plausible, relevante y desafiante sobre el futuro.

Al contemplar múltiples escenarios de futuro, cada uno con sus propias características, el pensamiento de escenarios ha ofrecido al UNFPA un abanico más amplio de opciones estratégicas a considerar. Los escenarios aquí presentados se sitúan en 2050. Se eligió deliberadamente un marco temporal más amplio para ayudar a quienes crean los escenarios a replantearse sus ideas, cuestionar los supuestos y desarrollar escenarios útiles que puedan ayudar a elaborar estrategias resilientes y sostenibles.



Institucionalizar el pensamiento basado en escenarios

La planificación de escenarios para este próximo plan estratégico nos pondrá, espero, en condiciones de ser más flexibles y más ágiles a la hora de responder a los distintos escenarios futuros, que son imprevisibles pero para los que, hasta cierto punto, podemos prepararnos.

- **Dra. Natalia Kanem**, Directora Ejecutiva del UNFPA, 3 de febrero de 2021¹

El UNFPA comenzó su recorrido en la planificación de escenarios integrando esta metodología en el desarrollo de su plan estratégico para 2022-2025. Para ello, llevó a cabo un ejercicio de planificación de escenarios en toda la organización, que dio como resultado el desarrollo de los cuatro escenarios presentados en esta publicación. Durante este proceso, el UNFPA se dio cuenta de que la planificación de escenarios tenía el potencial de apoyar al UNFPA y a otras partes interesadas a:

- integrar la incertidumbre sobre el futuro en la planificación estratégica desarrollando varios escenarios plausibles de futuro, en lugar de centrarse en uno solo
- tener un sentido explícito y flexible de cómo puede desarrollarse el futuro y aprovechar las oportunidades que se presentan en contextos de gran incertidumbre
- mapear las incógnitas y trabajar de forma retrospectiva para encontrar estrategias eficaces de mitigación de riesgos, permitiendo al UNFPA seguir respondiendo a su mandato en todo momento
- considerar alternativas y oportunidades estratégicas que puedan surgir, como la identificación de socios de interés y el desarrollo de nuevos enfoques para la programación

¹ UNFPA, "[Declaración de la Directora Ejecutiva en el primer período ordinario de sesiones de 2021 de la Junta Ejecutiva](#)", 3 de febrero de 2021.

El UNFPA fortalecerá su gestión basada en resultados, centrándose en la rendición de cuentas colectiva respecto a los resultados y haciendo hincapié en el aprendizaje y la gestión adaptable. Asimismo, fortalecerá el apoyo entre pares en la gestión basada en los resultados; fortalecerá la gestión del conocimiento; y creará capacidad en la planificación de escenarios como parte de esfuerzos más amplios que abarcan toda la organización con el fin de reforzar la resiliencia y para que el Fondo siga siendo “apto para su propósito”.

- Plan estratégico del UNFPA 2022-2025, párrafo 94

Sin embargo, el UNFPA no se centró simplemente en un resultado: el desarrollo de un conjunto fijo de escenarios. Más bien se propuso inculcar en todos los niveles de la organización la mentalidad que empieza por plantearse la pregunta "¿Y si...?" - que es el núcleo del pensamiento basado en escenarios.

Por lo tanto, los escenarios presentados en las siguientes secciones no son más que el primer paso de un largo viaje hacia una mejor comprensión de los cambios que se están produciendo y hacia una mayor capacidad de respuesta. En última instancia, para el UNFPA la aspiración que subyace a este esfuerzo es poder satisfacer mejor las necesidades de las personas y las comunidades a las que sirve y acelerar la consecución de los tres resultados transformadores para 2030.



Construir los escenarios

El UNFPA se asoció con la Universidad de Oxford y con NormannPartners para introducir el pensamiento de escenarios en la elaboración de su plan estratégico para 2022-2025.

El ejercicio de elaboración de escenarios se convirtió en el primer paso de ese proceso y se basó en la metodología de planificación con escenarios de Oxford.² Se trata de un enfoque intencionado y centrado en el aprendiz, en el que no se hace hincapié en el desarrollo de un producto o resultado final "único", sino en involucrar al aprendiz en un ciclo iterativo de aprendizaje y reformulación de la percepción a lo largo del tiempo. Como tal, el enfoque es muy adecuado para operar en condiciones turbulentas, inciertas, novedosas y ambiguas.

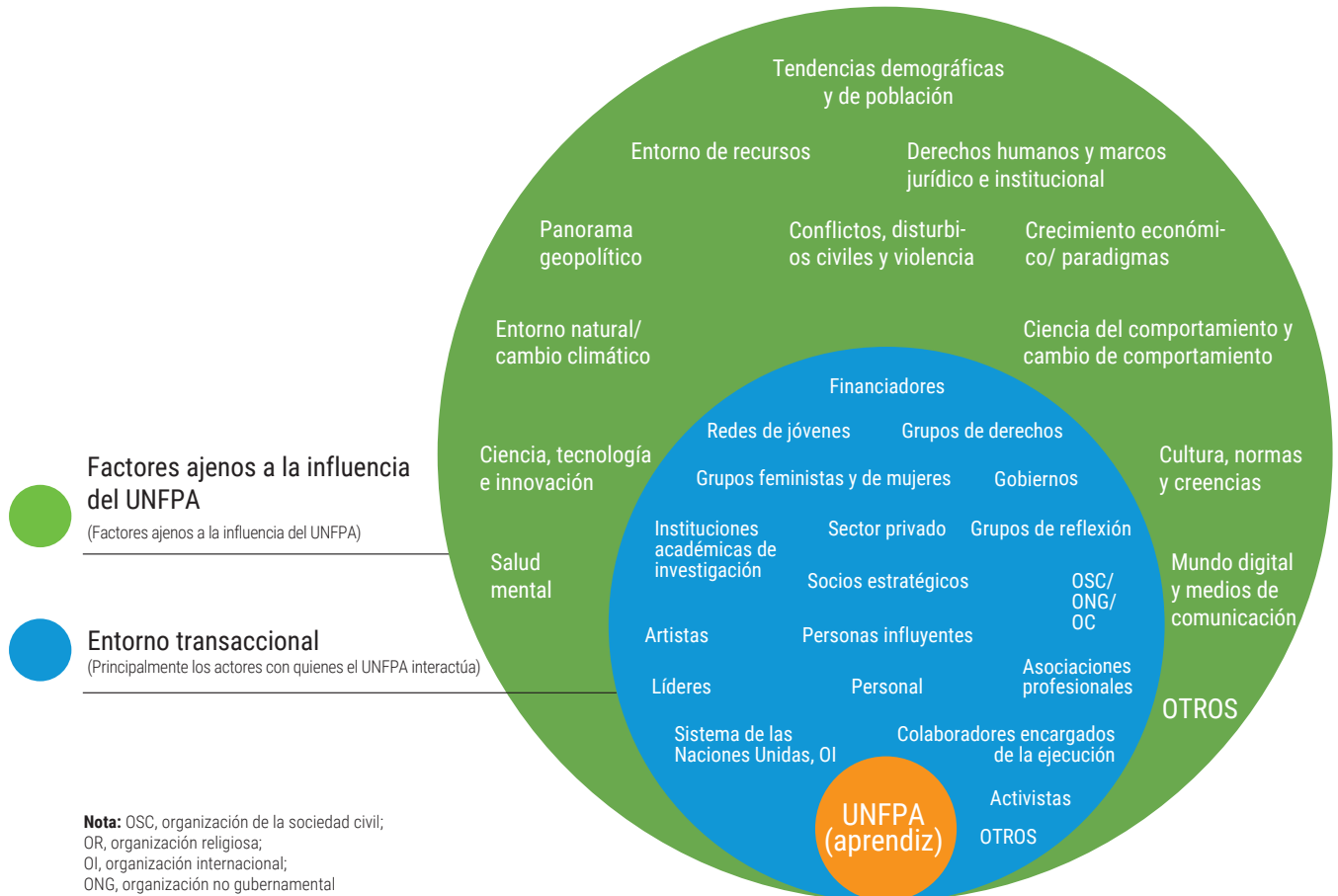
En la construcción de escenarios, la organización que lleva a cabo el ejercicio adopta la mentalidad de un "aprendiz", que busca examinar el entorno más amplio en el cual opera. Este entorno más amplio, llamado "entorno contextual", comprende los factores que escapan a la influencia de la organización. En este marco más amplio es donde se sitúa el entorno más inmediato de la organización, el "entorno transaccional", que comprende los actores con quienes la organización interactúa realmente.

Los cambios en los factores del entorno contextual pueden afectar fundamentalmente la configuración de los actores en el entorno transaccional. Por lo tanto, es el entorno contextual al que los planificadores de escenarios dedican la mayor parte de su tiempo a tratar de calibrar y comprender. Al identificar primero los factores que componen el entorno contextual y examinar después cómo puede evolucionar cada uno de ellos e interactuar con otros factores a lo largo del tiempo, los creadores de escenarios pueden comprender mejor las principales incertidumbres y fuerzas motrices que probablemente configuren el futuro.

En la Figura 1 se muestran los entornos contextuales y transaccionales identificados por los creadores de escenarios del UNFPA.

² Para más información sobre el enfoque de planificación con escenarios de Oxford, véase Rafael Ramírez y Angela Wilkinson, *Strategic Reframing: The Oxford Scenario Planning Approach* (Oxford, Oxford University Press, 2018) [El Replanteamiento Estratégico: La Metodología de Planificación con Escenarios de Oxford]. Rafael Ramírez, Director del Programa de Escenarios de Oxford de la Saïd Business School, es también socio cofundador y responsable de la consultoría elegida, NormannPartners.

Figura 1. Entornos contextuales y transaccionales del UNFPA



La primera tarea del equipo central de desarrollo de escenarios, formado por 12 miembros del personal, consistió en comprender los entornos contextuales y transaccionales del UNFPA. El objetivo de esta etapa era comprender el contexto de las tendencias y dinámicas cambiantes; qué factores impulsaban estos cambios; quiénes eran los actores involucrados en ello; y cuáles eran sus puntos de vista. Para hacerlo bien, era fundamental que estuvieran representados y fueran escuchados los diversos puntos de vista y opiniones divergentes de los distintos campos de especialización relevantes para el trabajo del UNFPA. Como parte de esta fase, el UNFPA llevó a cabo un examen documental de más de 250 fuentes internas y externas e hizo 59 entrevistas en profundidad con expertos externos.

Todas las entrevistas siguieron un formato semiestructurado y cumplieron estrictos principios de confidencialidad y no atribución, para fomentar un diálogo franco. Las entrevistas fueron facilitadas por personal del UNFPA, que representaba a distintas partes de la organización. Entre los expertos entrevistados había académicos, activistas de la sociedad civil, responsables de políticas, artistas, creadores de contenidos, personas influyentes y líderes comunitarios de todos los sectores públicos y privados, incluidas las organizaciones multilaterales, fundaciones, universidades e instituciones de investigación, empresas tecnológicas, organizaciones de la sociedad civil, organizaciones no gubernamentales y confesionales, etc.

Una vez concluidas las entrevistas y realizado el examen documental, las percepciones obtenidas se clasificaron en 11 áreas temáticas, o factores, que se habían identificado como parte del entorno contextual del UNFPA en una fase anterior del proceso. Posteriormente, se utilizaron estas percepciones para crear 75 "tarjetas de factores", que se convirtieron en los componentes básicos del proceso de desarrollo de escenarios.

Por último, se formó un equipo ampliado de 30 integrantes del personal del UNFPA que representaban diferentes áreas de especialización de la organización para reflexionar y debatir sobre la interacción de los diferentes elementos de las fichas de factores y ayudar a construir los escenarios, en una serie de cinco talleres en línea. Cuatro de estos talleres se centraron en la construcción de los escenarios utilizando los conjuntos de tarjetas de factores. El quinto y último taller profundizó en las implicaciones de cada escenario para el UNFPA y sus socios y partes interesadas. Como paso final, las percepciones recogidas durante el proceso se presentaron al grupo más amplio de personal del UNFPA, incluidos los equipos de tareas que trabajan en el desarrollo del plan estratégico del UNFPA para 2022-2025, y se integraron al plan.



Figura 2: Los cuatro escenarios futuros



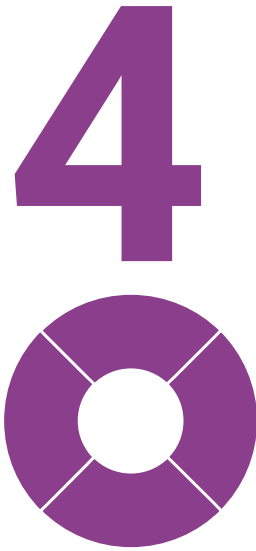
Nota

Cada uno de estos escenarios es una descripción plausible, pertinente y desafiante de un mundo futuro ambientado en 2050. No son proyecciones ni predicciones del futuro por parte del UNFPA y sus creadores de escenarios. Ninguno de estos escenarios pretende representar un futuro deseable o indeseable.

Estos cuatro escenarios no son más que posibles contextos futuros a los que podría tener que enfrentarse el UNFPA y, por lo tanto, constituyen una herramienta estratégica que el UNFPA y sus socios, aliados y partes interesadas pueden utilizar para ensayar el futuro.

Todos los escenarios del conjunto podrían surgir al mismo tiempo en diferentes lugares. De manera similar, cada uno de los escenarios podría ser más o menos extremo.

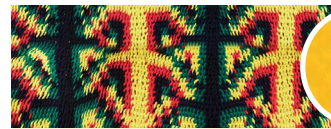
4



Cuatro escenarios en 2050

4.1 Cuatro mundos futuros en 2050

Los cuatro escenarios presentados aquí son el resultado del proceso de creación de escenarios de casi un año de duración que se describió anteriormente. Cada escenario de este conjunto ofrece una visión diferente de cómo podría desarrollarse el futuro de aquí a 2050.



1

Biotecnología floreciente

Un mundo de experimentación generalizada, en el que las nuevas biotecnologías han afectado a la dinámica de la población y, en muchos sentidos, redefinido lo que significa ser humano.



2

Conectar polos opuestos

Un mundo de polarización geopolítica y cultural, con grupos y comunidades enfrentados –cada uno con valores, normas y sistemas de creencias diferentes– que compiten por el poder.



3

El control de la bestia digital

Un mundo en el que unos pocos grandes gigantes de la tecnología, con poder tecnológico, económico, político y social mundial, controlan el consumo y establecen las reglas mundiales.



4

Probado hasta el límite

Un mundo en el que el cambio climático ha afectado a la vida y los medios de subsistencia de innumerables personas y en el que las amenazas que suponen los desastres naturales se han convertido en algo habitual.

1

Biotecnología floreciente

Un mundo de experimentación generalizada, en el que las nuevas biotecnologías han afectado a la dinámica de la población y, en muchos sentidos, redefinido lo que significa ser humano.

Visión general del escenario

En este escenario, el mundo ha asistido a grandes adelantos en biotecnologías, que han permitido avances significativos en sanidad, agricultura e industria energética y que, con el tiempo, se han hecho accesibles y han beneficiado a la mayoría de las personas. En este mundo, los avances en genética y cibernética, junto con la transformación digital continua, han redefinido de manera fundamental la forma en que interactuamos unos con otros, incluidas las normas y prácticas por las que competimos, formamos uniones relacionales, construimos familias, tenemos relaciones sexuales y procreamos.

La experimentación generalizada de la ingeniería genética ha desencadenado una carrera tecnológica que podría redefinir lo que significa ser humano. A nivel social, las tasas de mortalidad de la población han disminuido, la gente vive más años, la atención sanitaria se ha vuelto más que nada preventiva y muchas enfermedades se han erradicado gracias a los avances biotecnológicos. En este mundo, el poder y la posición de los individuos y los grupos de una sociedad están determinados por su acceso a mejoras genéticas y su capacidad para alterar los rasgos personales. Prácticas como la eugenesia voluntaria, la selección del sexo y los "bebés de diseño" se han vuelto cada vez más prácticas normales. Tener menos hijos e invertir mucho en ellos se ha convertido en una opción personal muy popular en los países que permiten la libertad de decidir.

Este escenario evolucionó por etapas. En un principio, las biotecnologías emergentes contribuyeron a aumentar las desigualdades entre los países y dentro de ellos, favoreciendo a los primeros en adoptarlas y preparando el terreno para conflictos y reacciones violentas. Una amplia coalición de actores de la sociedad civil y líderes religiosos y comunitarios mostraron su preocupación por las implicaciones éticas, de privacidad y de seguridad de una manipulación genética tan extendida, y a menudo no regulada. La confianza en las biotecnologías vacilaba, dado que estas se percibían cada vez más como una herramienta de dominación política y cultural. Sin embargo, esto cambió pronto: en 2050, las estructuras de incentivos habían evolucionado, la competencia entre los actores emergentes había alcanzado un nuevo equilibrio y la colaboración para abordar los problemas mundiales había tomado precedencia, con los beneficios de las biotecnologías avanzadas ahora reconocidos por la mayoría y compartidos ampliamente, llegando a casi todas las personas.

Posibles implicaciones para las partes interesadas en la salud sexual y reproductiva y los derechos reproductivos

En este escenario, las biotecnologías ofrecen un gran potencial para hacer realidad la salud sexual y reproductiva y los derechos reproductivos para todas las personas. Sin embargo, la normalización de la modificación genética plantea cuestiones éticas y desdibuja los límites de la propia vida. Amenaza con empeorar las condiciones de las poblaciones vulnerables al exacerbar el racismo y estigmatizar aún más los rasgos "no deseados", al tiempo que crea nuevos grupos que quedan relegados, como aquellos que no tienen el mismo acceso, autonomía corporal o libertad para decidir.

A medida que se desarrolla este escenario y crecen las tensiones en torno a la difusión tecnológica desenfundada, los marcos normativos nacionales y mundiales que existan en ese momento acabarán dictando las nuevas normas en torno a la equidad de acceso, la accesibilidad, la ética y la distribución de los beneficios científicos. Además, será importante que se establezcan nuevos acuerdos internacionales para regular estas biotecnologías y evitar su uso como armas de destrucción masiva o herramientas para la discriminación y el abuso de los derechos humanos.

Es probable que la colaboración entre todos los actores que trabajan para proteger la salud sexual y reproductiva y los derechos reproductivos de las personas sea fundamental para configurar el discurso sobre ética, derechos humanos, inclusión y protección de las poblaciones vulnerables a medida que las biotecnologías se generalicen.

Algunas de otras implicaciones potenciales de este escenario que surgieron durante los talleres de construcción de escenarios y que pueden plantear desafíos son las siguientes: (a) podría haber abusos de las biotecnologías para promover agendas conservadoras y populistas, y reacciones

violentas contra el uso de los nuevos adelantos en beneficio de las mujeres y las niñas; (b) las nuevas normas éticas en torno a la sexualidad, la reproducción y las relaciones podrían separar a las comunidades; (c) la biotecnología podría caer en manos de terroristas, racistas, populistas, piratas informáticos u otros perturbadores; (d) podrían surgir nuevas necesidades para apoyar a los perdedores en este escenario, que podrían ser países sin la capacidad económica y tecnológica ni los marcos de protección de los derechos humanos para garantizar el acceso y la distribución equitativa de los beneficios de la nueva tecnología; personas que carecen de la capacidad de adaptación (por ejemplo, ancianos o personas con discapacidades); y las poblaciones clave, los grupos raciales y étnicos y las personas con enfermedades hereditarias podrían sufrir una mayor discriminación y estigmatización.

Durante los talleres también se debatieron las posibles oportunidades que podrían surgir de los avances en biotecnología. Entre ellas se incluyen las oportunidades de (a) crear nuevas normas y marcos para proteger los derechos humanos, promover el uso equitativo y ético de la biotecnología de la salud sexual y reproductiva y los derechos reproductivos, y ayudar a prevenir sus consecuencias no deseadas e imprevistas; (b) promover enfoques innovadores que proporcionen un acceso fiable a los derechos y las opciones, por ejemplo, nuevos tipos de anticoncepción; (c) aprovechar el auge de la biotecnología para dejar más espacio a la ampliación de los derechos de todas las personas, salvaguardar la igualdad de género y poner en marcha nuevos servicios asequibles; (d) desempeñar un fuerte rol normativo y de defensa para reducir la discriminación contra los grupos vulnerables; (e) crear coaliciones más fuertes y ágiles para hacer frente a la reacción conservadora contra la agenda de los derechos de la mujer, en caso de que los avances biotecnológicos favorezcan a las fuerzas populistas o conservadoras.

2

Conectar polos opuestos

Un mundo de polarización geopolítica y cultural, con grupos y comunidades enfrentados –cada uno con valores, normas y sistemas de creencias diferentes– que compiten por el poder.

Visión general del escenario

Este es un mundo en el que ha prevalecido la política de identidad, se han acentuado las diferencias ideológicas e identitarias, y los choques entre grupos y facciones se han vuelto cada vez más extremos. A nivel mundial, el sentido de los valores universales se ha erosionado y ha sido sustituido por reglas y normas propias de cada grupo. También ha aumentado la polarización en la mayoría de las sociedades, con múltiples centros de poder en competencia.

Este mundo se caracteriza por el interés de cada grupo en dominar la sociedad y por unos marcadores claros de participación como miembro y pertenencia al grupo. En algunas comunidades, el autoritarismo se celebra como forma de asegurar el orden; en otras, la distribución del poder está en constante cambio, ya que ningún grupo ha logrado imponerse. En estos últimos contextos, quienes detentan el poder son una mezcla de actores no estatales –celebridades y personas influyentes, extremistas y populistas, actores privados filantrópicos y religiosos– que reúnen a seguidores en torno a líneas ideológicas, confesionales, étnicas, raciales, de identidad de género o de clase social. La tecnología digital y las comunicaciones no han hecho sino exacerbar aún más esta divergencia social, con conversaciones en universos digitales paralelos que se suceden al mismo tiempo, sin compromiso ni diálogo entre los grupos. En este mundo, lograr el crecimiento demográfico puede convertirse en el objetivo de algunos grupos ideológicos, como medio para obtener el dominio y el control. Con el multilateralismo en crisis y sin apetito de cooperación en problemas mundiales, este mundo está asolado por desastres naturales y conflictos, con escaso sentido de la responsabilidad colectiva por un futuro compartido.

En el camino hacia 2050, la polarización observada en la década de 2020 no hizo sino aumentar a lo largo de líneas geopolíticas, sociales, raciales, culturales, económicas e ideológicas. La desigualdad aumentó y se intensificaron los enfrentamientos en torno a valores, ideologías e intereses. A medida que crecían las desigualdades, las brechas en riqueza, ingresos, acceso a la tecnología, poder y participación, alimentos y tierras se hacían más amplias y profundas, creando nuevos enfrentamientos en torno a la percepción de equidad, así como un círculo vicioso de polarización. En 2050, habremos llegado a un mundo fragmentado y organizado en bloques geopolíticos diferenciados

Posibles implicaciones para las partes interesadas en la salud sexual y reproductiva y los derechos reproductivos

En este escenario, el acceso universal a la salud sexual y reproductiva y a los derechos reproductivos ya no forma parte de una agenda común de aspiraciones; no existe una agenda común ni una plataforma de debate. Los derechos y las opciones se han politizado aún más y son objeto de fuertes disputas, con ambos bandos atrincherados y la comunicación entre ellos apenas existe. La dinámica sexual varía drásticamente de un grupo a otro, dependiendo de los valores que cada grupo propague y acate. Las opciones familiares y reproductivas están muy condicionadas por las normas del grupo. Los derechos humanos son negociables, se convierten en armas y se utilizan para demarcar aún más las líneas divisorias entre grupos y territorios de influencia. Los niños y niñas pueden considerarse cada vez más importantes en la propagación de la próxima generación de valores, con agendas educativas muy polarizadas. En este mundo, el acceso a una atención sanitaria de calidad también es desigual.

Es probable que este mundo multipolar necesite desesperadamente nuevos mecanismos y marcos que garanticen de manera eficaz la protección de los derechos y las opciones en todos los ámbitos. Se tornará importante ampliar la coalición de actores que trabajan en el ámbito de la salud sexual y reproductiva, expandir el rol y el valor del multilateralismo como base para proteger los valores de la ONU y los derechos humanos en particular, y tender puentes entre paradigmas ideológicos y normativos divergentes.

Algunas de otras implicaciones potenciales de este escenario que surgieron durante los talleres de construcción de escenarios y que pueden plantear desafíos son las siguientes: (a) los valores universales, como los adoptados en los tratados internacionales de derechos humanos, pueden dejar de considerarse universales; (b) es probable que el acceso a los derechos y a las opciones se distribuya de forma muy desigual entre los grupos; (c) en general, puede haber menos espacio para la disidencia dentro de los grupos, lo que podría llevar a buscar chivos expiatorios radicales y a silenciar a la sociedad civil como "parte del problema" en algunos contextos; (d) las desigualdades generalizadas pueden ser utilizadas como líneas de fractura y aprovechadas por los grupos para conseguir el control; (e) las funciones estatales pueden ser asumidas cada vez más por actores religiosos y filantrópicos privados, y la ayuda oficial al desarrollo canalizada a través de instituciones afiliadas a grupos, lo que se traduce en un acceso fragmentado.

Durante los talleres también se debatieron las posibles oportunidades de acción en un mundo polarizado. Entre ellas se incluyen las oportunidades de (a) poner de relieve las voces y las necesidades de quienes quedan al margen del apoyo estatal y colectivo; (b) crear y fomentar plataformas imparciales para el diálogo, manteniendo una línea muy fina como conectores y protectores de los derechos y las opciones para todas las personas; (c) educar a la opinión pública proporcionando información basada en pruebas; (d) asociarse con jóvenes activistas que se preocupan por los problemas mundiales, y también aprovechar el liderazgo más generalizado de las mujeres para promover la agenda de derechos; (e) desarrollar formas de garantizar que la ayuda al desarrollo llegue a lugares donde el acceso a la ayuda oficial al desarrollo está fragmentado, y (f) defender las redes de seguridad.

3

El control de la bestia digital

Un mundo en el que unos pocos gigantes de la tecnología, con poder tecnológico, económico, político y social a nivel mundial, controlan el consumo y establecen las reglas mundiales.

Visión general del escenario

Este es un mundo en el que un puñado de gigantes de la tecnología con poder tecnológico, económico, político y social establecen las reglas globales. Su gran influencia en los canales de información y la inteligencia de datos les permite anticiparse y atender casi todas las necesidades humanas. Algunas organizaciones se han quedado obsoletas, interrumpidas por el progreso tecnológico, mientras que los gobiernos y otros poderes tradicionales se enfrentan al desafío de pensar con originalidad. Los efectos de la tecnología digital sobre la salud mental y la integridad mental se han hecho más visibles, como consecuencia de que las plataformas digitales explotan las vulnerabilidades de la psicología humana para influir en comportamientos, normas y pautas de consumo. Para muchas personas, la vida se ha vuelto más insegura al quedar expuestos los movimientos y la identidad de las personas, lo que hace que algunas poblaciones sean cada vez más vulnerables.

En 2050, el poder está en manos de quienes participan directamente en el avance, la regulación y el uso de la tecnología. La propia tecnología ha evolucionado y la inteligencia artificial, el aprendizaje automático, la automatización, la computación cuántica, las cadenas de bloques y la economía colaborativa ofrecen grandes oportunidades a la sociedad, entre otras cosas, haciendo realidad grandes avances en la atención sanitaria preventiva. Se han producido más cambios en el mercado laboral, ya que las nuevas formas de trabajar utilizando la tecnología digital se han convertido en la norma y no en la excepción. El acceso a los datos y la tecnología han hecho que las vidas individuales sean totalmente transparentes, donde son habituales las nuevas formas de opresión de la identidad. La ciberseguridad en este mundo es una cuestión importante. Las desigualdades y las oportunidades están determinadas por la brecha digital: el mundo está dividido entre los que tienen acceso a la tecnología y el resto. Existen marcadas diferencias geográficas: el acceso a las tecnologías digitales no estará distribuido uniformemente ni siquiera en 2050 y sólo la mitad de África estará conectada a Internet.

Este escenario se fue desmoronando poco a poco, con enfrentamientos entre los Estados y el sector privado para determinar quién controlaría la tecnología; los ciberataques se convirtieron en algo habitual, y la pérdida de privacidad y la autocensura se agravaron durante un tiempo, al principio. Aunque sin éxito, la oposición a los avances tecnológicos, por ejemplo por parte de grupos antitecnológicos, se acentuó en los años anteriores a 2050. Sin embargo, en 2050 las luchas por el poder han cesado, ya que se ha alcanzado un nuevo equilibrio y más acuerdos globales, mientras que la confianza en la tecnología se ha normalizado.

Posibles implicaciones para las partes interesadas en la salud sexual y reproductiva y los derechos reproductivos

En el mundo de la dominación de las grandes tecnológicas, las dinámicas sexuales son individualizadas, vigiladas y mediadas por las empresas tecnológicas. El acceso digital es omnipresente y es probable que los derechos humanos se vean socavados por la falta de salvaguardias de los datos debido a la extrema transparencia de las plataformas. En general, sin embargo, probablemente habrá más ganadores que perdedores en este escenario, si quienes defienden los derechos y las opciones son capaces de garantizar que se respetan los derechos humanos básicos y que se definen y observan nuevos derechos humanos a medida que las nuevas olas de tecnología llegan a los mercados mundiales. Una riqueza sin precedentes de datos en tiempo real también podría ayudar a los actores de la salud sexual y reproductiva a llegar a las poblaciones más rezagadas y programar para ellas, si los actores se convierten en usuarios directos de esos datos.

Es probable que la relación entre los actores del espacio de los derechos sexuales y reproductivos y las empresas tecnológicas sea de vital importancia en este escenario. Quienes trabajan para garantizar que se respeten los derechos tendrán que trabajar codo con codo con las grandes tecnológicas para garantizar que los grupos minoritarios que pueden sufrir más estigmatización y discriminación debido a la transparencia de los datos reciban la protección, la capacitación y el apoyo adecuados, y para promover la elección individual y el acceso geográfico equitativo a la tecnología en todo el mundo.

Otras implicaciones potenciales de este escenario que surgieron durante los talleres de construcción de escenarios y que pueden

plantear desafíos son las siguientes: (a) puede haber una exclusión geográfica de las oportunidades y el acceso (incluido el acceso a la atención sanitaria), con las poblaciones que queden detrás del muro digital; (b) un monopolio de la información y demasiado control en manos de las grandes tecnológicas podría ser peligroso y crear la posibilidad de que algo salga terriblemente mal; (c) las plataformas digitales pueden explotar cada vez más la psicología humana para influir en el comportamiento y mantener a las personas conectadas en línea; (d) el futuro de las dinámicas poblacionales podría verse influido por las perspectivas personales de un puñado de grandes multimillonarios de la tecnología; (e) en un mundo en el que los gobiernos y los conciliadores mundiales tienen menos poder, existe el riesgo de que determinadas organizaciones de desarrollo también queden marginadas; (f) vivir en un mundo de transparencia radical conlleva nuevos riesgos.

Durante los talleres también se debatieron las posibles oportunidades para promover los derechos y las opciones en el mundo de las grandes tecnologías. Entre ellas se incluyen las oportunidades de (a) garantizar la existencia de marcos reglamentarios y normativos que promuevan la equidad y los derechos humanos en el nuevo paradigma; (b) concienciar sobre las nuevas dimensiones de la desigualdad, defender los derechos de los grupos rezagados a superar la brecha digital y encontrar formas de apoyar la equidad y la capacidad de elección; (c) ser usuarios directos de los nuevos datos y tecnologías en tiempo real para mejorar la programación; (d) sentarse a la mesa junto a las grandes tecnológicas para proteger los derechos y las opciones frente a la discriminación; (e) aprovechar los avances en sanidad para apoyar el acceso a la salud sexual y reproductiva; (f) aprovechar los nuevos medios para establecer conexiones y llegar a la gente en línea.

4

Probado hasta el límite

Un mundo en el que el cambio climático ha afectado a la vida y los medios de subsistencia de innumerables personas y en el que las amenazas que suponen los desastres naturales se han convertido en algo habitual.

Visión general del escenario

Este es un mundo en el que los desastres naturales se han convertido en algo habitual y el cambio climático ha afectado la vida cotidiana y los medios de subsistencia de innumerables personas. Vivir con incertidumbre se ha vuelto normal y el desplazamiento interno significa que los problemas de alimentos, agua, recursos y seguridad física son una preocupación diaria para muchas personas, mientras que para otras la amenaza de encontrarse en esta situación se avecina.

En este mundo, probado hasta el límite, hay cada vez más pandemias, conflictos y desastres naturales, y las necesidades humanitarias son mayores que nunca. El cambio climático ha provocado desplazamientos y ha socavado los esfuerzos para abordar la desigualdad. Las crisis están interrelacionadas y el cambio climático ha provocado conflictos cuyas repercusiones han afectado gravemente a los sistemas alimentarios de todo el mundo. Muchos países han empezado a cerrar sus fronteras y a proteger sus recursos. A medida que los gobiernos miran hacia dentro y el interés por los asuntos mundiales disminuye, la financiación de los organismos multilaterales y mundiales se hace más precaria. Nuevas fuentes de financiación, incluidos gigantes tecnológicos, filántropos y empresas emergentes que promueven la conciencia climática, así como organizaciones del sector privado e inversores que han invertido en la mitigación del cambio climático y en las energías renovables, intervienen, a menudo con condiciones.

Gradualmente, en 2050, las dimensiones subregional y regional de los desplazamientos y los impactos climáticos han provocado cambios drásticos en el poder nacional, con la desaparición de algunos países y el aumento de las desigualdades, especialmente en torno al acceso a los recursos. La crisis climática ha hecho que haya demasiados perdedores, entre ellos las islas pequeñas, las comunidades más vulnerables, las pequeñas empresas, los frágiles sistemas sanitarios y de protección social, las mujeres vulnerables, los refugiados climáticos y las personas desplazadas. La confianza se ha vuelto cada vez más frágil, con sectores amplios de la humanidad viviendo en la incertidumbre y en modo crisis.

Posibles implicaciones para las partes interesadas en la salud sexual y reproductiva y los derechos reproductivos

En este escenario, las cuestiones humanitarias y los problemas sanitarios agudos inmediatos tienen prioridad sobre los enfoques basados en los derechos y las necesidades de salud sexual y reproductiva. También aumentan los riesgos de violencia, incluida la violencia sexual. El riesgo de que no se respeten los derechos fundamentales es constante. La atención sanitaria se ha vuelto más insegura en un contexto de reducción de recursos y ni siquiera los niveles básicos de atención están garantizados. Además, existen grandes desigualdades en el acceso a la atención sanitaria entre las personas inmediatamente afectadas por el cambio climático y las que gozan de mayor seguridad. La muerte se ha convertido en algo rutinario y esperado y las opciones de planificación familiar son limitadas.

La capacidad de los actores del ámbito de la salud sexual y reproductiva para elaborar estrategias y crear soluciones eficaces de forma conjunta, operar con recursos limitados y encontrar formas de movilizarlos y aprovechar continuamente los avances tecnológicos con el fin de prestar servicios de salud reproductiva hasta la última milla en situaciones de crisis podría ser esencial.

Algunas de otras implicaciones potenciales de este escenario que surgieron durante los talleres de construcción de escenarios y que

pueden plantear desafíos son las siguientes: (a) los recursos limitados dificultan la equidad y el acceso justo; (b) la planificación a largo plazo frente a las catástrofes inmediatas es un desafío; (c) las fronteras estatales podrían sellarse y las personas ajenas ser mal recibidas, lo que provocaría problemas de exclusión; (d) es probable que disminuya la capacidad de los gobiernos para prestar servicios a la ciudadanía; (e) la prestación de asistencia sanitaria básica se convertirá en un desafío y la gestión de la cadena de frío se convertirá en un problema crítico en las zonas afectadas.

Durante los talleres también se debatieron las posibles oportunidades de promover los derechos y las opciones en este mundo de desastres naturales habituales. Entre ellas se incluyen oportunidades para (a) elaborar estrategias hoy sobre cómo proteger a los que se quedan atrás en un mundo que se pone a prueba hasta el límite; (b) abogar por mantener la atención en los derechos y las opciones; (c) apoyar a los gobiernos en la creación de redes de seguridad social; (d) promover el uso de las nuevas tecnologías para hacer llegar productos y servicios a zonas remotas; (e) mantener la cooperación transfronteriza, que será fundamental ya que los Estados pueden tornarse menos abiertos al exterior; (f) prever la posibilidad de que aumente la importancia de las organizaciones de la sociedad civil en proporcionar acceso a los servicios; (g) proporcionar pruebas oportunas sobre los vínculos entre las dinámicas poblacionales, el cambio climático y los conflictos, y promover la colaboración.

4.2 Comparación de escenarios

El valor estratégico de los escenarios radica en mirar a través del conjunto. Implica explorar las características de los mundos con mayor detalle, comparar cuáles podrían ser las consecuencias de cada escenario y considerar lo que podrían elegir hacer otros actores y partes interesadas para promover intereses particulares o mitigar ciertos extremos.

Por ejemplo, **Biotecnología floreciente** se caracteriza por la creencia de que el progreso humano se puede lograr a través de la ciencia, la tecnología y la colaboración, pero que hay diferentes maneras de hacerlo. En este escenario, la confianza se sitúa firmemente en la esfera racional científica y tecnológica. **Conectar polos opuestos** es un mundo en el que los grupos se unen en torno a un conjunto de valores y crean marcadores claros de pertenencia al grupo para mantenerlos. La tolerancia a las personas disidentes o ajenas es limitada. La confianza se limita a las personas que comparten valores o está determinada por la política de estatus social. En **El control de la bestia digital**, la esfera digital es primordial como nuevo escenario de la competencia de poder blando. Existe una dependencia digital forzada y un clima de desconfianza subyacente. En **Probado hasta el límite**, los desastres ambientales han generado que las comunidades y Estados se replieguen sobre sí mismos. Hay un renacimiento de la conciencia étnica y de la religión y muchos misioneros trabajan para aliviar las tragedias humanas que se producen. Ante las calamidades, la confianza es escasa y se plantean muchas preguntas sobre qué y quién está detrás de estas situaciones conflictivas.

Estos cuatro escenarios ilustran las distintas formas en que podría evolucionar el mundo de la salud sexual y reproductiva, como se ha mostrado en la sección anterior. Cada mundo representa una serie de compensaciones que se han de hacer y cada uno tiene ganadores y perdedores, ventajas y desventajas.

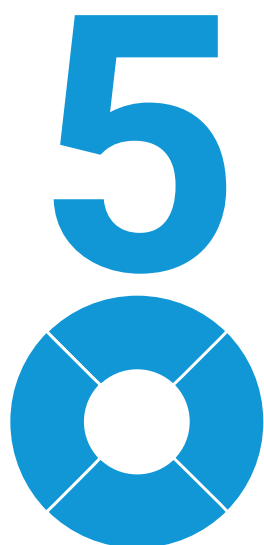
En **Biotecnología floreciente**, los intereses de los bioinnovadores son primordiales. Intentan encontrar nuevas formas de superar los límites de la ciencia, los que a menudo se imponen a las preocupaciones éticas y sociales, con importantes consecuencias para los derechos y las opciones. En el mundo de **Conectar polos opuestos**, la dinámica de la salud sexual y reproductiva y los derechos reproductivos está determinada por los grados de dominio de los grupos unidos por sus valores, junto con su fuerza de convicción y su capacidad para influir en el debate; los perdedores son los que se ven obligados a cumplir sin quererlo. En **El control de la bestia digital**, los problemas en torno al acceso, el coste y la disponibilidad se yuxtaponen a los de privacidad y elección, ya que este mundo tiene el potencial de beneficiar a muchos mientras que también deja atrás a muchos otros. En **Probado hasta el límite**, el enfoque en la vida y la muerte a medida que los desastres se generalizan y los recursos se ven desbordados amenaza con sobrepasar por completo las cuestiones relacionadas con los derechos y las opciones reproductivas.

Ninguno de estos mundos es totalmente positivo o negativo, todos tienen aspectos positivos y negativos de distinta intensidad. Sin embargo, mirando hacia delante y ensayando para el futuro, nuestra intención es mitigar colectivamente los peores aspectos y potenciar los mejores de cada escenario.

En última instancia, como desarrolladores de escenarios, nos quedamos con muchas preguntas; esto exige mayores esfuerzos para comprender esos futuros posibles y mantener conversaciones estratégicas con nuestros socios y aliados. La Tabla 1 ofrece un panorama de algunas de esas preguntas, que invitamos a considerar a usuarios y usuarias de estos escenarios.

Tabla 1. Algunas cuestiones críticas a considerar para cada escenario

PREGUNTAS CRÍTICAS			
Biotecnología floreciente	Conectar polos opuestos	El control de la bestia digital	Probado hasta el límite
<p>¿Cómo afectarán las nuevas biotecnologías a las normas y prácticas éticas en torno a la sexualidad, la reproducción y las relaciones?</p> <p>¿Qué impacto tendrán las nuevas biotecnologías en los derechos de la mujer y la igualdad de género?</p> <p>¿Cómo podemos proteger los derechos y las opciones en un mundo cada vez más volátil en el que la oposición a estos derechos puede hacerse más perceptible y prominente?</p> <p>¿Quiénes son los nuevos grupos que pueden quedar rezagados y qué apoyo necesitarán?</p>	<p>¿Cómo podemos proteger y promover los derechos humanos universales en un mundo polarizado?</p> <p>¿Qué rol normativo deben desempeñar las Naciones Unidas y sus socios y qué nuevos marcos o estructuras de gobernanza deben establecerse para proteger la agenda de la salud sexual y reproductiva en un mundo de relativismo normativo extremo?</p> <p>¿Cuáles son las nuevas coaliciones de actores que se deben explorar para proteger los derechos y las opciones por encima de las líneas divisorias?</p> <p>¿Cómo se puede proteger a los "marginados" dentro de los grupos y a los que se quedan al margen del apoyo estatal y familiar?</p>	<p>¿Cómo podemos proteger a las poblaciones que quedan detrás del muro digital?</p> <p>¿Cuáles son las mejores formas de apoyar el empoderamiento y los derechos de las mujeres utilizando la tecnología y las plataformas digitales?</p> <p>¿Cómo es el paradigma de los derechos y las opciones en un mundo en el que las grandes tecnológicas controlan los canales de información y poseen la capacidad de rastrear, predecir e influir en las decisiones y comportamientos humanos en línea y fuera de ella?</p>	<p>¿Cómo podemos proteger a las mujeres, las niñas y otros grupos vulnerables en el nuevo paradigma de los desastres climáticos a gran escala?</p> <p>¿Cómo serán la sexualidad, la reproducción y las relaciones en un contexto de alta volatilidad crónica?</p> <p>¿Cómo afronta la gente la volatilidad crónica y cuáles son sus repercusiones?</p> <p>¿Cómo podemos planificar a largo plazo frente a los desastres inmediatos?</p>



Lecciones aprendidas del proceso de desarrollo de escenarios

Los escenarios son una herramienta flexible y adaptable, con tantos usos como la imaginación permita. Estos usos dependen de las necesidades de los usuarios y de los contextos que exploran. Como cualquier otra herramienta, si no se utilizan son un desperdicio de recursos. Con una pequeña inversión de tiempo, así como el valor de hacer preguntas incómodas, es posible ensayar el futuro, y esto permite ser más adaptable, estar más alerta a las nuevas oportunidades y ser más consciente de las posibles consecuencias imprevistas.

A la hora de desarrollar los escenarios, el UNFPA encontró de gran valor lo siguiente.

- **Obtener un sentido más explícito y flexible del futuro** ayuda a anticipar oportunidades, hacer mapas de las incógnitas y fundamentar estrategias de mitigación de riesgos más eficaces incorporando lo aprendido a las estrategias.
- **Diálogo.** Hablar de las diferencias permite a las partes interesadas con perspectivas e intereses diversos llegar a un entendimiento común y encontrar un terreno común. Las conversaciones estratégicas que reconocen diferentes perspectivas y visiones del mundo crean una imagen más precisa.
- **Lenguaje compartido para explorar múltiples futuros posibles.** El poder de los escenarios radica en el lenguaje compartido que ellos imparten, lo que permite explorar las diferencias como un activo en lugar de como un pasivo. Se pueden utilizar para crear y proporcionar información y perspectivas, como herramienta estratégica para prepararse para el futuro.
- **Colaboración.** El uso de escenarios suele ser un proceso de colaboración, ya que el poder de los escenarios reside en encontrar un terreno común, formar valores compartidos, explorar la diversidad y convertir las diferencias en una fuente de fortaleza.

- **Ensayar el futuro.** Preguntarse "¿Y si...?" es mucho más barato que "si sólo...". El uso de escenarios permite anticiparse a los acontecimientos y prevenir los errores y sus consecuencias y así, construir estrategias y políticas más preparadas para el futuro.
- **¿Quién más?** El éxito futuro en entornos cambiantes requerirá cooperación y colaboración. Esto puede implicar iniciar una conversación estratégica y determinar a quién más hay que involucrar (es decir, a quién más se necesita para cocrear el futuro).
- **¿Qué pasa con...?** A medida que los factores contextuales cambian, los actores del entorno transaccional también tienen que readaptarse y reconfigurarse. Por lo tanto, es probable que las partes interesadas reaccionen de forma diferente en los distintos escenarios. También es probable que cambien sus prioridades, intereses y funciones.
- **¿Otro escenario?** Una conversación útil es si podría haber un escenario ausente, un mundo que actualmente no está en el radar de los responsables políticos. En entornos turbulentos, es esencial explorar continuamente el horizonte en busca de señales de alerta temprana de un escenario en desarrollo y actualizar el pensamiento en consecuencia.
- **Explorar tensiones estratégicas.** La planificación de escenarios nos permite explorar tensiones estratégicas relevantes para el futuro de la salud sexual y reproductiva y los derechos reproductivos, y utilizar los beneficios de la previsión para dar forma a la estrategia hoy.



En conclusión

La previsión es cara, pero la retrospectiva lo es mucho más. El UNFPA encontró que la planificación de escenarios proporciona un espacio seguro para pensar el futuro y, para nosotros, el propósito de poner esto en el dominio público es dar a otras organizaciones y partes interesadas la oportunidad de hacer precisamente esto.

Para el UNFPA, el desarrollo de escenarios es el comienzo de un proceso múltiple de preparación para el futuro. Estos escenarios han creado un marco con el que el UNFPA puede poner a prueba la pertinencia de futuros plausibles que podrían desarrollarse con el tiempo, un recurso estratégico adicional adecuado para planificar y progresar en tiempos turbulentos. En la actualidad, el UNFPA está trabajando para adaptar estos escenarios a fin de usarlos en múltiples niveles de la organización. Para nosotros, también pretenden servir de punto de partida para muchos debates más contextualizados, con una perspectiva particular sobre la consecución de los tres resultados transformadores, incluidas las lecciones aprendidas para la programación nacional y el análisis de cómo las implicaciones a nivel mundial se traducen en situaciones nacionales específicas.

Debido a las limitaciones de recursos y tiempo, la prioridad de esta elaboración de escenarios fue vincularlos con las necesidades inmediatas del UNFPA y con el desarrollo del plan estratégico para 2022-2025. Se centró en explorar incógnitas sobre el futuro y ampliar nuestra percepción de nosotros mismos, nuestra relación con el entorno exterior y nuestras opciones, así como informar las conversaciones estratégicas internas.

Como aprendices, reconocemos que este conjunto de escenarios no es más que el primer paso de un ciclo iterativo de aprendizaje y replanteamiento de la percepción a lo largo del tiempo. Reconocemos que hay lagunas en los escenarios que se deben abordar. Por ejemplo, los talleres de planificación de escenarios se estructuraron para examinar las tendencias y los desafíos en diversas disciplinas desde un punto de vista nuevo y holístico, y algunos ejercicios de grupo se construyeron en torno a los cuatro escenarios. En consecuencia, los escenarios no se centran en desentrañar el futuro desde un ángulo con el que estemos más familiarizados, como el género o la juventud. Sin embargo, esto no significa que se puedan ignorar las cosas que no se presentaron explícitamente en los cuatro escenarios. Por el contrario, se invita a los usuarios de estos escenarios, dentro y fuera del UNFPA, a completar las lagunas y entablar una conversación con nosotros.

Como próximos pasos, el UNFPA está institucionalizando el pensamiento de escenarios y está creando capacidades para impulsar la previsión en toda la organización. Como uno de los primeros organismos de las Naciones Unidas en utilizar el pensamiento basado en escenarios, el UNFPA espera promover las ventajas de este enfoque para el aprendizaje interinstitucional en el sistema de las Naciones Unidas, y aprender conjuntamente con otros.



